

Procès Verbal A. G.

Assemblée Générale

SAMEDI 7 JUIN 2003

à Nort sur Erdre

._*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_*_._

Clubs présents : 243 sur 347 soit 70.03 %

Nombre de voix : 1933 sur 2484 soit 77.82 %

Personnalités présentes :

- | | |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------|
| • Monsieur CORNU | Président de la Ligue Atlantique |
| • Monsieur AMOSSE | Conseiller Général, représentant Monsieur le Maire de Nort sur Erdre |
| • Monsieur LAVAUURE | Directeur Régional Adjoint de la Jeunesse et des Sports |
| • Monsieur THIBAUT | Président de la Caisse Primaire d'Assurance Maladie |
| • Monsieur TREMBLAY | Adjoint aux Sports de Nort sur Erdre |
| • Monsieur CADIET | Président d'Honneur du District |
| • Monsieur OLIVIER | Président d'Honneur du District |

Personnalités excusées :

- | | |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------|
| • Monsieur GOISET | Maire de Nort sur Erdre |
| • Monsieur LANDRAIN | Vice-Président du Conseil Général |
| • Monsieur SOLON | Directeur Culture – Sports – Tourisme du Conseil Général |
| • Messieurs JAMET et RICARDEAU | Crédit Agricole |
| • Monsieur MASSON G. | Membre d'Honneur |

Le Président Michel TRONSON remercie les personnalités et l'ensemble des Présidents et Dirigeants présents. Avant de passer la parole à Monsieur AMOSSE, Conseiller Général et Maire-Adjoint de Nort sur Erdre, le Président excuse l'absence des personnalités invitées.

Monsieur le Conseiller Général et Maire-Adjoint excuse Monsieur GOISET Maire de Nort sur Erdre. Il présente sa commune aux membres de l'Assemblée, une ville verte d'air et d'eau de 6300 habitants qui accueille chaque jour 2500 scolaires. Il félicite Nort AC pour l'excellente organisation 8 jours plus tôt de la Coupe Atlantique qui a rassemblé 2500 spectateurs.

Monsieur AMOSSE termine en remerciant Michel TRONSON et Alain MARTIN, le régional de l'étape, d'avoir choisi Nort sur Erdre et souhaite à l'ensemble des participants une excellente Assemblée Générale.

Ensuite, le Président déclare ouverte l'Assemblée Générale du District de L.A.

Avant de reprendre l'ordre du jour, le Président Michel TRONSON demande à l'Assemblée d'observer une minute de silence à la mémoire de tous ceux et toutes celles qui nous ont quittés durant cette saison 2002/2003 et qui faisaient partie de la grande famille du football.

1) Approbation du Procès Verbal de l'A.G. du 8 juin 2002 à STE PAZANNE paru le 26 Juillet 2002 dans Atlantique Foot n°1607.

Le Procès Verbal est adopté à l'unanimité.

2) Allocution du Président

« Mesdames, Messieurs,
Chers amis du Football 44,

Drôle de saison en vérité pour le football français que celle qui s'achève, marquée par deux événements aux allures de séismes et aux conséquences paradoxales.

En premier, il y eut la plongée en apnée des grands bleus en Corée.

Sur l'air de "Je m'voyais déjà"...

Nous avons eu beau retenir notre souffle à l'unisson devant nos écrans de télé, les champions du Monde en titre n'ont pas réussi à inscrire le moindre but à des adversaires que l'on disait sans pudeur vaincus d'avance.

La sagesse populaire sait bien qu'il ne faut pas vendre la peau de l'ours avant de l'avoir mis à terre, ni broder les étoiles avant de les avoir conquises...

Beau camouflet pour les marchands du temple et ceux qui spéculent sur le sport.

"Rien n'est jamais acquis à l'homme, ni sa force, ni sa faiblesse, ni son cœur,

Et quand il croit ouvrir ses bras, son ombre est celle d'une croix", a écrit Aragon à d'autres propos.

Nous allions les bras ouverts pour recevoir une nouvelle consécration et nous avons vécu un chemin de croix... heureusement, en trois stations seulement.

C'est un message positif.

Cela nous rappelle que les abîmes voisinent avec les sommets, et que la Roche Tarpéienne est proche du Capitole.

Cela nous rappelle que la victoire s'offre à la passion, à l'enthousiasme, qu'elle se construit dans l'humilité, le respect de l'adversaire, et qu'elle ne se programme pas.

"C'est toujours l'impatience de gagner qui fait perdre", a dit un jour le roi Louis qui portait le numéro 14 à Versailles.

A méditer pour nous tous ici, et dans bien des domaines.

Nous croyions aussi, depuis 1984 et 1998, que le succès de notre pratique était directement lié aux performances médiatiques de l'équipe nationale. Conception à ranger au chapitre des idées reçues.

Partout en France, et particulièrement en Loire-Atlantique, les effectifs des licenciés sont en augmentation nette.

Avec 50140 licenciés nous connaissons une augmentation remarquable de 4.70%.

Nous sommes allés jusqu'à 50200 mais nous avons bien involontairement annexé un club de Maine et Loire que nous avons restitué, ou plus exactement le logiciel fédéral nous l'avait affecté.

Nous confirmons notre première place au coude à coude avec le District du Rhône (50052) et loin devant la Moselle avec environ 46000.
Satisfaction sans doute, mais mesurée.
Nous y reviendrons.

Seconde secousse tellurique sur la planète Foot : le rugissement de Lyon.
Rappelez-vous : la grand-messe fédérale interrompue dans ses rites immuables par des protestataires impies !...

L'événement est d'importance et mérite qu'on s'y arrête un instant.

Beaucoup d'interprétations diverses en ont été faites, et, je vous dois des éclaircissements puisque représentant notre District aux trois étapes de ce psychodrame : Lyon, Gérardmer et Paris.

A Lyon, je l'ai dit publiquement, j'ai refusé de hurler avec les loups : je sais trop les effets pervers des meutes et je n'aime pas que l'on poignarde les hommes dans le dos.

Je n'aime pas non plus emboîter le pas de certaines hyènes scribouillardes qui font leurs festins des scandales, dussent-ils les inventer.

Je n'aime pas que l'on abîme le football en fragilisant la fonction du Président de la Fédération, garant de l'équilibre entre le football pro et le football amateur.

Dans le climat de désillusion consécutif à la Coupe du Monde, beaucoup de motivations diverses et pas également avouables se mêlaient dans ce que l'on a appelé le coup de gueule du football d'en bas contre le football d'en haut.

Vos représentants régionaux unis ont beaucoup œuvré, et avec succès, pour transformer ce mouvement d'humeur en exigences de reconnaissance du travail réalisé par nous tous à la base, pour l'exprimer dignement et fermement, sans acrimonie et dans le respect des hommes et de leurs fonctions respectives.

Un accord, même imparfait, est toujours plus profitable que des luttes intestines.

Le football dans sa totalité appartient à la Fédération et le foot amateur n'aurait rien à gagner dans un schisme du foot pro, éventualité qui a ses partisans.

Deux conséquences positives sont à souligner :

En premier, l'accord sur le fonds d'aide à l'investissement : la Ligue du Football Professionnel s'est engagée à reverser au football amateur une part des recettes des retransmissions télévisées devant atteindre par paliers 15 M€.

Cette première saison, 12 projets de Loire-Atlantique ont été dotés pour un total de 152370 €uros.

En second, une écoute améliorée des besoins et désirs de la base.

La Ligue Fédérale du Football Amateur a trouvé sa place et est attentive à nos problèmes.

Elle ouvre des réflexions sur divers sujets d'actualité et autorise des évolutions aussi importantes que les groupements de jeunes.

Et chez nous, en 44 ?...

Nous gardons le cap défini il y a trois ans.

Communication :

Les échanges entre les clubs et le District s'intensifient.

Nous rêvons du moment, pas très éloigné je crois, où nous pourrons informer tous les clubs, en temps réel, d'un clic de souris...

Vous êtes de plus en plus nombreux à communiquer par mail avec nous, et à obtenir la réponse au plus tard dans la journée qui suit la réception. C'est l'avenir et l'efficacité.

Le site a connu plus de 72000 visites en mars et avril : pas mal !

Modernisation et professionnalisation des services :

Elle se poursuit avec un levier formidable qui est la mise en place du Management Qualité. Une présentation succincte vous sera proposée plus avant dans la matinée et je ne vais pas déflorer le sujet ici.

Cela ne se fait pas sans quelques petites réticences ou résistances.

"La porte du changement s'ouvre de l'intérieur"... mais il arrive qu'elle grince un peu !...

Confiance : on ne résiste pas longtemps au vent du progrès...

Aide de proximité :

L'éducateur départemental est sollicité de plus en plus pour auditer, conseiller les encadrants techniques des clubs, les guider vers les formations régionales ou fédérales et les accompagner a

posteriori. L'action nouvelle du Conseil Général à destination des clubs en milieu urbain est venue compléter et dupliquer heureusement l'action du District.

Les animateurs de secteurs prennent progressivement leur place de relais et traits d'unions entre le District et les clubs.

Voilà au moins un espace où la décentralisation s'opère en douceur !...

Deux chantiers ont été ouverts, étroitement liés d'ailleurs, qui constitueront notre priorité pour la saison à venir : l'arbitrage et la lutte contre toutes les formes d'incivilités.

Arbitrage :

Pas de match sans arbitre.

Cette évidence basique doit mettre un terme définitif à toute stérile réticence de type corporatiste. L'arbitrage est l'affaire de tous.

Des dispositions plus rigoureuses ont été adoptées qui prendront effet au début de la saison 2004-2005 et qu'il vous faut anticiper cette saison prochaine.

Pour vous aider, le Comité Directeur a adopté un plan de développement de l'arbitrage en 5 chapitres qui n'a pas échappé à votre lecture attentive d'Atlantique Foot.

J'en rappellerai ce matin quelques axes :

- **Création d'un corps d'arbitres auxiliaires.**

Ces arbitres opérant dans les clubs pourraient, moyennant une séance annuelle de formation continue et un compte-rendu d'activité, avoir priorité pour arbitrer en l'absence d'un officiel et devenir officiel en cas de besoin du club pour le statut de l'arbitrage après avoir satisfait à un examen spécifique.

- **Désignation dans chaque club d'un référent arbitrage**

- **Détection, recrutement, formation, accompagnement, parrainage**

Une commission spécifique a été nommée cette année, qui ne pourra certes pas tout faire seule. Il appartient aux éducateurs, dans les écoles de foot, d'habituer très tôt les plus jeunes pratiquants à exercer alternativement des rôles d'arbitre, organisateur... si nous ne voulons pas les voir devenir des joueurs-consommateurs.

Nous travaillons également en milieu scolaire dans le cadre de nos partenariats avec l'UGSEL et l'USEP.

Nous comptons beaucoup sur les journées de promotion BUT où se pratique l'arbitrage accompagné pour préparer sans précipitation des jeunes à l'arbitrage. L'UNAF fait dans ce domaine un excellent travail.

Après Héric, lundi prochain à Ancenis, ils seront une trentaine de jeunes, et moins jeunes, à venir s'essayer à l'arbitrage. Dès à présent, notez sur vos tablettes les 27 et 28 septembre : en divers points du district, nous organiserons des tournois de 13 ans à effectif réduit, arbitrés par un binôme débutant-officiel. Vos candidatures nous intéressent.

Former des arbitres, c'est bien, faut-il encore savoir les conserver !...

Pour ce faire, parrainage et accompagnement sont les maîtres mots.

Des actions en direction des supporters sont également projetées, et cela introduit de plain-pied le second chantier :

Lutte contre les incivilités :

Je souhaite que nous nous mobilisions tous pour faire de 2003-2004 la saison de la Civilité dans le football 44.

Des mesures préventives par la formation et, il le faut bien aussi, répressives ont été arrêtées par le Comité Directeur du 10 Mars.

Des décisions radicales ont été prises cette saison qu'on aurait aimé n'avoir pas à prendre.

Mais éduquer, c'est aussi savoir ne pas repousser les murs des interdits, ne pas baptiser compréhension ce qui serait faiblesse ou lâcheté.

Nous ne faiblirons pas dans ce domaine, au contraire.

Mais nous ne maîtrisons pas tout et il est nécessaire localement de travailler de concert avec les services municipaux, les services de l'Etat, d'autres comités aussi.

La Ligue va proposer à révision l'article 39bis des Règlements Généraux dans un sens plus rigoureux, valorisant le comportement citoyen des clubs et intégrant, nous en sommes partisans inconditionnels, la lutte contre les provocations à caractère raciste et les tricheries de toutes sortes.

Nous avons des occasions aussi de nous réjouir et d'être optimistes. L'enjeu ne tue pas forcément le jeu, ni le plaisir. Nos finales départementales en sont une bonne illustration : A la St-Médard (*mon Dieu qu'il a plu !...*) comme à St-Etienne de Montluc (*diable qu'il a fait chaud !...*), nous avons vu des clubs faire la fête et donner une image du football dont nous sommes fiers. Il en sera de même certainement demain au Temple de Bretagne pour le Challenge José Arribas et la Coupe des Féminines.

La Charte Qualité doit demeurer notre source d'inspiration et notre référence commune. Elle n'a pas pris une ride, même si nous devons sans doute lui donner un nouvel essor.

Restons fermement campés sur les valeurs qu'elle exprime et nous progresserons.
"L'éducation peut tout : elle fait danser les ours", disait Leibniz.

ENSEMBLE – et ce mot est magique - nous gagnerons.

Je souscris enfin aux conclusions du rapport du Secrétaire Général pour remercier chaleureusement à mon tour tous les acteurs du football départemental, et particulièrement nos fidèles partenaires locaux, le Conseil Général, le Crédit Agricole et Casal Sports.

Je nous souhaite une assemblée sereine, conviviale, amicale et ouverte, dans la transparence qui doit être notre règle de "VIVRE ENSEMBLE". »

3) Rapport Moral

Le rapport moral est présenté par le Secrétaire Général, Monsieur Alain MARTIN.

« Mesdames, Messieurs,

Je vais vous présenter une synthèse rapide du rapport moral saison 2002/2003 paru dans Atlantique Foot n° 1647 du 16 mai 2003 sachant que le Président vient de le faire dans son message.

- Notre satisfaction vient de l'augmentation du nombre des licenciés. Avec plus de 50 000, le District de Loire Atlantique devient le plus important de France.
Nous avons progressé dans toutes les catégories, mais la progression la plus importante se situe au niveau des débutants qui passent de 3464 à 4206 soit 742 petits footballeurs de plus que la saison précédente. Le football féminin continue sa progression amorcée lors de la saison 2000/2001.
- Nos inquiétudes
 - l'effectif de nos arbitres est sensiblement identique à la saison précédente, mais nous sommes loin de l'objectif que nous nous sommes fixé.
 - La Commission Détection et Recrutement des arbitres qui œuvre depuis quelques mois, va, je le pense créer de nouvelles vocations.
 - Comme les saisons précédentes, nous déplorons un nombre trop élevé de dossiers disciplinaires « 3 équipes mises hors compétitions pour manquement répété à l'éthique sportive » ; et encore beaucoup trop de dossiers concernant les catégories de jeunes.

Voilà en quelques mots, une analyse rapide de l'activité des différentes commissions durant cette saison 2002/2003.

Je vous remercie de votre attention, et je suis à votre disposition pour répondre à vos questions concernant ce rapport moral. »

4) Approbation du Rapport Moral saison 2002/2003

Le rapport moral est adopté à l'unanimité.

5) Rapport Financier

5.1 - Le Trésorier F. MICHEL présente les comptes du Bilan et de Résultat d'Exploitation pour la saison 2001/2002 :

« Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire annuelle en application des statuts pour vous rendre compte de l'activité de l'Association au cours de l'exercice clos le 30 juin 2002, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Dans le prolongement des dispositions de l'article L 820-1 du Code de Commerce modifié par l'article 113 de la loi sur les Nouvelles Régulations Economiques, et dans un souci d'harmonisation et de cohérence avec l'article 15 de nos statuts, le rapport financier présenté les années précédentes adopte désormais le terme « rapport de gestion ».

SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE

Les principaux évènements survenus au cours de la saison 2001-2002 ont été évoqués dans le rapport moral présenté lors de l'assemblée générale du 8 juin 2002 et publié dans le numéro n° 1598 du 17 mai 2002 d'Atlantique Football.

Dans l'exposé qui suit, nous nous bornerons à vous présenter les éléments chiffrés concernant la période du 1^{er} juillet 2001 au 30 juin 2002.

SITUATION DE LA SOCIETE A LA DATE DU PRESENT RAPPORT ET PERSPECTIVES D'AVENIR

La stabilité de nos produits conjuguée à la progression de nos coûts de fonctionnement nous incite à réfléchir au développement de nouvelles ressources.

Nous soumettrons dans quelques instants à votre vote le budget prévisionnel pour la saison en cours et la saison 2003/2004.

De plus, une procédure avec l'un des permanents du district est à la date d'établissement du présent rapport pendante devant le Conseil des Prud'hommes. Les conséquences financières ne peuvent être évaluées avec précision à ce jour.

RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Pour l'exercice clos le 30 juin 2002, le total des produits d'exploitation hors reprises sur provisions s'est élevé à 496 K€ contre 483 K€ au 30 juin 2001.

Comme vous pouvez le constater sur le graphique, la progression résulte principalement du poste « Subvention » du fait de l'octroi d'une subvention fédérale pour un montant de 8 K€ au titre des actions innovantes. La perception de subventions complémentaires pour diverses actions de la part des institutionnels a permis de compenser le manque à gagner procuré par le Fonds Sastre perçu au cours de la saison précédente.

La baisse des amendes disciplinaires du fait de l'extension de l'exclusion temporaire à la 1^{ère} division de district et aux compétitions départementales des jeunes a été compensée par la progression des autres amendes (forfaits, manque arbitres, manque licences).

En terme de structure de nos produits, ce graphique montre le poids respectif de chacune des catégories de nos ressources. On observe une certaine stabilité dans la composition de nos produits.

A contrario, l'évolution de nos coûts de fonctionnement et notamment des charges de personnel pèse sur nos équilibres financiers.

La progression de la masse salariale provenant entre autres d'une redéfinition des postes et de la réduction du temps de travail avec effet au 1^{er} janvier 2002 contribue principalement à la croissance des coûts de fonctionnement. Il convient de noter que le District ne bénéficie pas des aides Aubry II dans la mesure où il n'y a pas recueilli la majorité des suffrages exprimés lors de la consultation du personnel.

Du fait de la structure des produits d'exploitation et des charges d'exploitation, l'excédent brut d'exploitation ressort à 48 K€ au 30 juin 2002 contre 82 K€ au 30 juin 2001.

Après prise en compte, d'une part, des dotations aux amortissements, et, d'autre part, des diverses provisions, le résultat d'exploitation s'élève à 16 K€ au 30 juin 2002 contre 54 K€ au 30 juin 2001.

De plus, face à la dégradation des marchés financiers, une dépréciation de certains de nos actifs financiers a été comptabilisée.

Ainsi, le résultat comptable dégagée au 30 juin 2002 s'établit à - 2 K€.

Toutefois, en dépit de ce résultat négatif, il est indéniable que la santé du District demeure saine. Comme le démontre le graphique, les fonds propres et les provisions pour risques et charges représentent 90 % du total du bilan. De même, la situation de l'actif vous permet d'apprécier, Mesdames et Messieurs, la rigueur et le sérieux de la politique appliquée par les membres élus.

PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2002 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous proposons d'affecter la perte de l'exercice soit 2 155.22 € en fonds de dotation. Compte tenu de cette affectation, le fonds de dotation s'élèvera à 901 323.05 €.

CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous allons vous donner lecture du rapport général de votre Commissaire aux comptes.

SITUATION DES MANDATS DES MEMBRES DU COMITE DE DIRECTION

Après examen de la situation des mandats des membres du Comité de Direction, il est constaté qu'aucun des mandats n'est parvenu à son terme.

SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Après examen de la situation des mandats des Commissaires aux comptes, il est constaté qu'aucun des mandats n'est parvenu à son terme.

Mesdames, Messieurs, avant de soumettre ce rapport à votre approbation, je voudrais remercier Madame Claudine Prenveille, notre Directrice Administrative, qui a préparé les documents financiers en votre possession.

Messieurs les Présidents, Mesdames, Messieurs, je vous remercie de m'avoir prêté attention. »

5.2 – Rapport du Commissaire aux comptes

M. MESSUS, Commissaire aux Comptes, dresse son rapport sur les comptes annuels du District pour la saison 2001/2002 et certifie que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle des opérations de la saison 2001/2002, de la situation financière et du patrimoine du District de L.A. au 30/06/2002.

Le Président remercie l'Assemblée de sa confiance et souligne la modestie du budget du District 44 comparativement aux districts de taille comparable.

« Le District de L.A. doit être le premier District de France sur « la gestion de l'économie » mais cela ne doit pas nous empêcher d'avoir des objectifs ambitieux »

5.3 – Budget Prévisionnel

Le Trésorier reprend la parole pour présenter le budget prévisionnel de la saison 2002/2003

« Lors de votre arrivée, nous vous avons remis un document intitulé « Prévisions budgétaires ».

Sur ce document figurent les résultats des deux dernières saisons, le budget de la saison en cours se terminant au 30 de ce mois et les prévisions pour la saison à venir.

Afin de rendre l'exercice de présentation le moins fastidieux possible, aussi bien pour l'orateur que pour ceux qui écoutent, nous utilisons des moyens de vidéo projection sous la forme de graphiques.

En terme de ressources, le graphique démontre que depuis 7 saisons le montant de nos produits n'a pas évolué ! De plus, dans notre souci de réduire la pression financière sur les clubs, nous observons que la part des recettes provenant de nos clubs (comprenant les redevances sur licences, les droits d'engagement et les amendes) passe de 72 % à 65 %. Cette diminution provient principalement de l'exclusion temporaire « gratuite » appliquée à l'ensemble de nos compétitions départementales.

Aussi, les subventions tendent à diminuer du fait que le fonds Sastre et les subventions fédérales au titre du financement de notre démarche qualité constituaient des ressources ponctuelles.

Pour atténuer la régression des indemnités de préformation et l'arrêt des stages d'été de l'amicale des éducateurs, nous entendons développer de nouvelles ressources. A ce titre, nous sommes sur le point de constituer un club de partenaires qui moyennant une contribution financière bénéficieront des moyens de communication du premier district de football de France. Nous avons estimé ces ressources à 16 K€ pour la saison 2002/2003.

Mais ces nouvelles ressources ne nous permettront pas de couvrir nos coûts de fonctionnement.

Ainsi, comme le démontre ce graphique, nos coûts de fonctionnement ont progressé de 63 % depuis 7 saisons.

L'embauche d'un éducateur technique départemental et la pérennisation de cet emploi, le retour de deux salariés à temps plein, la nomination d'une responsable des services administratifs, une convention collective particulièrement avantageuse pour leurs bénéficiaires ces dernières années, le passage aux 35 heures sans aide contribuent à la forte augmentation de notre masse salariale.

La mise en place d'une politique de communication efficace et moderne ainsi qu'un espace de travail agréable et convivial depuis notre installation à l'Espace Fernand Sastre justifient la progression du coût de nos infrastructures ou coût de l'outil pour reprendre la terminologie figurant sur le graphique.

Face à cette situation où nos produits restent stables alors que nos charges augmentent régulièrement, l'équilibre budgétaire n'est atteint que par le biais de reprise de provisions s'élevant à 29 K€ pour la saison 2002/2003 et 20 K€ pour la saison 2003/2004.

Ces provisions avaient été constituées à l'issue de la vente de l'immeuble de notre ancien siège et à l'occasion de la réalisation de produits financiers lorsque les marchés financiers étaient euphoriques.

Sans la solidité financière héritée de l'équipe précédente, nous n'aurions pu engager cette politique ambitieuse basée sur notre double souci de proximité et de réactivité.

Mais ces provisions ne sont pas inépuisables. Il va sans dire que notre politique ne pourra pas être poursuivie sans le recours à de nouvelles ressources passant nécessairement par une plus grande reconnaissance de nos partenaires institutionnels à travers notamment l'affectation des fonds FNDS. L'équilibre de nos budgets futurs en dépend.

Je vous remercie de votre attention. »

Le Budget prévisionnel est adopté à l'unanimité.

6 – Harmonisation des Coupes et Challenges

6.1 Le Président propose à l'Assemblée une harmonisation des règlements de :

- Challenge de District
- Coupe de District « Raymond Bouvier »
- Challenge « José Arribas »
- Challenge Foot Entreprise Section St Nazaire
- Coupe Foot Entreprise de la Ville de St Nazaire
- Coupe Foot Entreprise de Nantes – de Loire – du Lundi
- Challenge Hélio Nantes

Les diverses propositions sont adoptées à l'unanimité.

6.2 Réflexion sur les possibilités de départager les équipes à égalité à la fin du temps réglementaire :

Le Président expose les motifs qui conduisent le Comité et les Commissions organisatrices à réfléchir sur une possible évolution des pratiques et sollicite l'assemblée pour un avis indicatif sur quatre possibilités :

- But en or
- But en argent
- Face-à-face gardien/joueur
- Statu-quo

L'assemblée se prononce majoritairement en faveur du statu-quo.

7 - Examen des Vœux

Le Président fait état des vœux exprimés par l'ASAG Haie Fouassière, le FC Chapelle des Marais et l'Amicale St Dolay concernant l'horaire des rencontres de la catégorie 18 ans.

Le Comité directeur reprend ces vœux pour proposer 3 horaires officiels à titre expérimental pour la saison 2003/2004 :

- Samedi 18 H
- Dimanche 10 H 30
- Dimanche 13 H – l'horaire officiel actuel

Chaque club devant faire le choix d'un horaire avant le début de saison. Toutes modifications d'horaires, pour une rencontre, en cours de saison devra faire l'objet d'une demande de changement d'horaire (annexe 124) avec l'accord des 2 clubs.

Diverses observations ont été formulées :

- S'il y a une interdiction de terrain le samedi à 18 H Peut-on jouer le match le lendemain « dimanche » sur stabilisé – réponse de Michel TRONSON : tout est judicieux pour permettre aux jeunes de jouer.

- 54
- FC DONGES : si le club souhaite charger d'horaire en 2^{ème} phase : doit-on prévenir de nouveau le District – réponse de Michel TRONSON : on ne peut plus changer la base de données du début de saison.
 - RC ANCENIS 44 attire l'attention sur 2 points :
 - penser au retour tardif des 18 ans le samedi soir
 - penser aux 2 dernières journées de championnat qui doivent se dérouler le même jour et au même horaire.

Après discussions, le Président demande à l'Assemblée de se prononcer. La proposition du Comité Directeur est adoptée à titre expérimental pour la saison 2003/2004.

8 – Le management Qualité au District 44

Grands points exposés à l'Assemblée :

- **Que voulons nous pour demain ?**

Satisfaire toujours mieux les clubs par :

- un fonctionnement plus efficace,
- un suivi de la certification ISO 9001 version 2000
- une amélioration continue du management
- une écoute toujours plus attentive des clubs

- **Où en sommes nous aujourd'hui ?**

- Le Manuel de Management Qualité est écrit
- Les Instructions Qualité et procédures sont en service
- Les annexes sont disponibles sur le site Internet
- Le système qualité et les processus sont définis
- Des audits internes ont déjà été réalisés, celui de certification est prévu en septembre 2003
- Le plan d'actions et d'améliorations est en route

9 – Informations du Président

- les membres du District sont des bénévoles :

Le Président rappelle que les membres du District, ainsi que le Président ne sont pas rémunérés comme on peut l'entendre ici ou là. Seuls les frais de déplacements sont indemnisés lorsqu'il y a une convocation pour une réunion.

- Les objets promotionnels :

Le District n'est plus en mesure de distribuer des objets promotionnels comme par le passé lors de l'organisation de tournois de jeunes. En effet, tous ces objets sont achetés par le District à la FFF. Ce que l'on vous donne c'est vous qui le payez.

10 – Questions Diverses

Aucune question déposées avant l'ouverture de l'Assemblée, aucune intervention souhaitée.

10 – Intervention de Monsieur Dominique THIBAUT, Président de la CPAM

Monsieur THIBAUT, Président de la CPAM présente à l'Assemblée la déclaration d'intention entre le District de Loire-Atlantique et la Caisse Primaire d'Assurance Maladie. Son but est de favoriser la prévention et de développer les valeurs de responsabilité, de solidarité et d'éducation sanitaire en améliorant l'état de santé de la population et en s'assurant de l'aptitude à la pratique du sport.

Messieurs THIBAUT et TRONSON procèdent à la signature de cette déclaration d'intention.

11 – Intervention de Monsieur Patrick LAVAURE, Directeur Jeunesse et Sport

Monsieur LAVAURE exprime son plaisir d'être présent pour la première fois à l'Assemblée Générale des Clubs de Football de Loire-Atlantique. Il tient à remercier le District de son accueil particulièrement chaleureux et se dit impressionné par la représentation massive des clubs.

Il souligne les grandes orientations de la politique sportive de l'Etat et souligne l'esprit novateur du District 44.

12 – Intervention de Monsieur André CORNU, Président de la Ligue

Le Président André Cornu exprime le plaisir qu'il a à participer à une Assemblée et remercie les dirigeants du District 44 pour toutes les initiatives mises en place, cette force d'innovation n'étant pas nouvelle.

13 – Message du Président de la L.F.F.A.

Michel Tronson fait lecture d'un extrait du message que Jean-Pierre Escalettes a délivré aux bénévoles lors de la finale de la Coupe de France le 31 mai dernier

« Mes chers amis,

Six ans déjà! Que le temps passe!

Six ans que nous avons la chance de nous retrouver dans le mythique Stade de France !

Six ans que nous faisons ce petit geste annuel en l'honneur de nos bénévoles de nos clubs amateurs !

Certaines de nos instances régionales et départementales ont, à leur tour, organisé, souvent avec l'aide du club professionnel local, leur journée des bénévoles.

C'est bien, c'est très bien mais nous savons pertinemment que ces témoignages sont dérisoires au regard de l'engagement quotidien de nos dizaines de milliers de bénévoles.

Mais que faire de plus pour affirmer notre reconnaissance, notre gratitude, notre considération ?

Est-ce qu'un jour ceux qui nous gouvernent se rendront compte que le bénévolat n'est pas un thème de promesse électorale aussitôt oubliée que faite ?

Que s'il est de bon ton de s'extasier devant une manifestation de cohésion sociale générée par le football français champion du monde il n'en demeure pas moins vrai que la cohésion sociale ça se gagne aussi, quotidiennement, dans un club !

Que l'engagement bénévole est un véritable phénomène de société vital pour les activités socio-éducatives de notre pays, pour l'apprentissage de la citoyenneté, pour l'insertion de nos jeunes défavorisés, pour la lutte contre l'incivilité ! Le bénévolat, "un chef d'œuvre en péril à préserver", voilà le thème d'une action de longue haleine à entreprendre pour nos politiques.

Oui, je sais, de petites avancées existent, des mesures positives sont prises, de ci, de là, mais ce que l'on ne sent pas, c'est le SOUFFLE d'un grand projet national, une véritable MOBILISATION pour considérer, enfin, à leur juste valeur ceux qui, dans tous les domaines, oeuvrent inlassablement pour faire survivre la vie associative.

Véritable armée de l'ombre, nos bénévoles ont le droit d'être mis en valeur. C'est un DROIT et non une aumône que l'on demande pour eux.

Cessons d'être humbles, modestes, effacés, étrangement un peu honteux de ce que nous faisons. Revendiquons avec fierté ce que nous doit la nation ! Car, il en faut de l'abnégation pour être bénévole dans la société de l'argent-roi,

Il en faut de l'inconscience pour se consacrer aux autres dans une société égocentrique où l'intérêt personnel prime toujours sur l'altruisme,

Il en faut de la foi pour remettre sans cesse l'ouvrage sur le métier quand surgit chaque jour une contrainte nouvelle. Et pourtant, c'est la joie et non l'inquiétude qui l'emporte aujourd'hui, la joie d'être ENSEMBLE (existe-t-il un mot plus beau ?)

Pour partager un moment de sport, quelques heures de convivialité et d'amitié

Parce que la vie associative c'est cela aussi, c'est cela surtout, une passion à partager, à faire partager.

Que ces paroles soient un jour remplacées par des actes concrets et nous aurons enfin l'assurance que notre combat n'aura pas été vain !

Mille fois merci à toutes et à tous, bon après-midi et bons matchs ! »

14 - Intervention de Monsieur Xavier AMOSSE, Conseiller Général et Maire Adjoint de Nort sur Erdre

Il exprime tout le plaisir qu'il a pris à recevoir le District en tant que Maire Adjoint de la commune de Nort sur Erdre et découvre tout le sérieux du travail accompli toute l'année.

Il adhère à la conclusion de Michel Tronson lors de la lecture de son message sur le bénévolat.

Il termine en précisant : « Vous êtes les fondations des clubs, vous méritez l'honneur, les félicitations, les remerciements de tous ceux qui bénéficient de votre travail.

Pour vous remercier, je remets la médaille de la Ville de Nort sur Erdre à Michel Tronson, Président du District et à André Cornu, Président de la Ligue. »

15 – Intervention de Monsieur Michel GASNIER, Président du Nort AC

Il remercie le District d'avoir choisi sa ville et son club pour l'organisation de cette assemblée puis il présente en quelques minutes le Nort AC et invite tous les membres au vin d'honneur.

Pour terminer le Président Michel Tronson remet la médaille du District à Monsieur LAVAURE, Monsieur AMOSSE et Monsieur TREMBLAY puis déclare l'Assemblée Générale close.

Le Président,

Michel Tronson

Le Secrétaire Général,

Alain Martin

Médailles 2002 - 2003

MEMBRES DE COMMISSIONS

Commission des Terrains	Médaille d'Or RUAUD René
Commission Sportive	Médaille d'Argent ROUSSEAU René
Commission des Arbitres	LECENDRIER Michel
Commission Foot 7/9	LEBODO Joseph
	Médaille de Bronze
Comité Directeur	GUILLOU Martine
Comité Directeur	MARSOLLIER Jean Luc
Technique	GOUDE Jean Yves
Féminine	DUBE Maryvonne
Médicale	COUFFIN Yvon
Foot Diversifié (Ent)	BITON Patrice
Débutants	BORELL Patrick
Débutants	BARILLE Bernard

CLUBS

ASPTT Nantes	Médaille d'Or RECHET Daniel
	Médaille d'Argent
FC REZE	BOUTIN Jean Pierre
	LAUNEAU Jacques
	BOEDEC Jean François
US VAY	VERGER Joël
AS PTT Nantes	REGENT Pascal
JA ST MARS du DESERT	LEMER Yves
	LEDUC YVON
	GRIMAUD Paul
FC TOUTES AIDES	FRUCHAUD Joël
	Médaille de Bronze
US VAY	PLANQUETTE Joël
ES BLAIN	BOMME Arsène
ASPTT Nantes	ROUILLE Jean Luc
	ROY Philippe
JA ST MARS du DESERT	GARNIER Gilles
	COULON Gérard
	VIE Joseph
ES SOULVACHE	CHAUVEAU Florent
	BLANCHARD Didier
	NOUVEL Gérard

ASE MONTBERT
US BUGALLIERE

US CHÂTEAU THEBAUD

FC REZE

NORT AC

FC TOUTES AIDES

GAGNEUX Daniel
GUILLOIS René
ECHAPPE Jean-Pierre
ROCARD Jacques
BRACHU Jacky
TUAL Roger
LECHAT Pierre
ALIX Michel
BITON Joël
ERARD Jean-Claude
GOULET Eric
VITTU Eric
PORTOLLEAU Danielle
GASNIER Michel
BOSCHET Aristide

Palmarès 2002-2003

Accessions et Rétrogradations

	Descentes en DSD	AC Basse Goulaine 1 St Pierre de Retz 1 US Thouaré 2 Etoile de Clisson 1
<i>DSD</i>	Montées en PH	ASR Machecoul 1 Jeunes d'Erbray 1 St-Nazaire FC 2 St Malo de Guersac 1
	Descentes en 1ère Div.	ES Dresny Plessé 1 St André des Eaux 2 USSJ Petit Mars 1 AS Beautour 1 ASE Montbert 1 US Ste Luce sur Loire 1 US Soudan 1 US Savenay 1
<i>1° Division</i>	Montées en DSD	UF St Herblain 1 St-Nazaire UMP 1 Nort AC 2 CAVUSG 1 GS St Sébastien 3 AF Chapelle Heulin 1 AL Dervallières Nantes 1 FC Bouaye 1
<i>18 ans</i>	Montées en Régional	US Ste-Luce 1 Voltigeurs Châteaubriant 1
<i>15 ans</i>	Montées en Régional	Voltigeurs Châteaubriant 1 Savenay US 1
<i>13 ans</i>	Montées en Régional	Nantes ASPTT 1 St-Herblain UF 1

Championnat, Coupes et Challenges

Champions de DSD

Machecoul ASR
St-Nazaire FC 2

Coupe de District "Raymond Bouvier"

UF St-Herblain

Challenge du District "Souvenir Alain Garnier"
Challenge José Arribas

FC Immaculée St-Nazaire
Voltigeurs Châteaubriant 2 ou
Amicale St-Dolay

Jeunes

Champion 18 ans
Champion 15 ans
Champion 13 ans
Challenge Desmars
Challenge 13 ans
Champion Benjamins
Champion Poussins
Challenge Crédit Agricole

US Ste-Luce
Châteaubriant Voltigeurs
FC Nantes Atlantique 2
St-Nazaire FC
US Pont St-Martin
USJA Carquefou
FC Nantes Atlantique
FC Nantes Atlantique

Foot Entreprise

Championnat
Coupe de Nantes
Coupe de Loire
Challenge Hélios
Coupe de Nantes du Lundi
Challenge de St-Nazaire
Coupe de St-Nazaire

Affaires Etrangères Nantes
Système U Carquefou
AS PTT St-Nazaire
Affaires Etrangères Nantes
Système U Carquefou
AS ANCA La Baule
AS PTT St-Nazaire

Féminines

Champion Adultes
Champion 16 ans
Coupe de District Adultes
Coupe 16 ans

US Ste-Luce
St-Herblain OC
Bouguenais US 2 ou CC Pierric
US Bouguenais

Foot Loisirs

Coupe Loisirs
Challenge Loisirs

Santos FC
AC Chapelain